

Führen & Leiten

Fortbildungen für leitende Mitarbeitende

Führung heißt: Menschen verantwortlich bewegen gemeinsam Ziele zu erreichen. Aus diesem Ansatz heraus bietet Religio Altenberg Fortbildungen an, die leitende Mitarbeitende in ihrer Leitungskompetenz stärken und in ihren Aufgaben qualifizieren. Führungskräfte stehen in ihrem beruflichen Handeln kontinuierlich wechselnden Anforderungen und unterschiedlichen Herausforderungen gegenüber. Die eigene Führungsrolle zu reflektieren und die Selbstorganisation stetig zu verbessern ist dabei ebenso elementar wie der Aufbau von Kompetenzen zur Entwicklung von Organisationen, der Steuerung von Projekten oder der Begleitung von Menschen in sich verändernden Situationen.

Je nach Erfahrungshintergrund leitender Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter bietet Religio Altenberg **Basiskurse** sowie **Leitungs-Tools** für erfahrene Führungskräfte zur Vertiefung einzelner Themenfelder an.





Der **BASISKURS Führen & Leiten für Einrichtungsleitungen** richtet sich ausschließlich an Leitungskräfte der Katholischen Jugendagenturen im Erzbistum Köln und beinhaltet folgende Module an fünf Kurstagen:

MODUL 1 Grundlagen von Führung & Leitung

- › Klärung von Führungsaufgaben und -anforderungen
- › Grundsätze wirksamer Führung
- › Mitarbeiterführung im Alltag

MODUL 2 Mitarbeiterführung im Alltag

- › Ziel- und Ergebnisorientierung
- › Entwicklungsgespräche mit Mitarbeitenden
- › Führungskommunikation und Führungsstil

MODUL 3 Arbeitsrechtliche Aspekte der Vorgesetztenrolle

- › Direktionsrecht – Weisungsrecht im beruflichen Alltag
- › KAVO als Rahmenbedingung von Arbeitsverhältnissen
- › Kirchlicher Dienst – Haltungserwartungen
- › Mitarbeitendenbeurteilung

MODUL 4 Teamentwicklung & Zusammenarbeit

- › Modelle der Teamentwicklung
- › Motivation und Wertschätzung
- › Leistungsfähigkeit und Zufriedenheit

MODUL 5 Selbstführung & -management

- › Arbeitsorganisation und Entscheidungsspielräume
- › Potentiale, Grenzen und Spielräume

Die nächsten Kurse:

Basiskurs 2/2020

(geschlossene Kursgruppe)

Kursnummer: RA-001-2020-2

31.8.2020 / 14.9.2020 / 9.11.2020

Basiskurs 3/2020

(geschlossene Kursgruppe)

Kursnummer: RA-001-2020-3

8. + 9.9.2020 / 8.10.2020 / 30.11.2020 / 19.1.2021

Basiskurs 1/2021

Kursnummer: RA-001-2021-B

28. + 29.1.2021 / 8. + 9.3.2021 / 23.2.2021

ORT

Jugendbildungsstätte
Haus Altenberg

ZIELGRUPPE

Leitende Mitarbeitende in
Einrichtungen der Katholischen
Jugendagenturen im Erzbistum
Köln

LEITUNG

Matthias Beiten,
Religio Altenberg

REFERENT/IN

Gerhard Bartsch-Backes, Köln
Sigrid Gerhold, Köln





BASISKURS PLUS

Führen & Leiten für Verantwortliche in anderen Führungsaufgaben.

Für alle Leitungskräfte in den KJA, die nicht als Einrichtungsleitungen arbeiten, z.B. Sachgebietsleitungen, Bereichsleitungen, Arbeitsgruppenleitungen, bietet Religio Altenberg den BASISKURS PLUS mit einem Zusätzlichen Modul an.

TERMINE

1. + 2.2.2021
12.3.2021
16.3.2021
28. + 29.4.2021

ORT

Jugendbildungsstätte
Haus Altenberg

KURSNUMMER

RA-002-2021-BP

ZIELGRUPPE

Leitende Mitarbeitende in
Einrichtungen der Katholischen
Jugendagenturen im Erzbistum
Köln

LEITUNG

Matthias Beiten,
Religio Altenberg

REFERENT/IN

Gerhard Bartsch-Backes, Köln
Sigrid Gerhold, Köln

MODUL 1 Grundlagen von Führung & Leitung

- › Klärung von Führungsaufgaben und -anforderungen
- › Grundsätze wirksamer Führung
- › Mitarbeiterführung im Alltag

MODUL 2 Mitarbeiterführung im Alltag

- › Ziel- und Ergebnisorientierung
- › Entwicklungsgespräche mit Mitarbeitenden
- › Führungskommunikation und Führungsstil

MODUL 3 Arbeitsrechtliche Aspekte der Vorgesetztenrolle

- › Direktionsrecht – Weisungsrecht im beruflichen Alltag
- › KAVO als Rahmenbedingung von Arbeitsverhältnissen
- › Kirchlicher Dienst – Haltungserwartungen
- › Mitarbeitendenbeurteilung

MODUL 4 Teamentwicklung & Zusammenarbeit

- › Modelle der Teamentwicklung
- › Motivation und Wertschätzung
- › Leistungsfähigkeit und Zufriedenheit

MODUL 5 Selbstführung & -management

- › Arbeitsorganisation und Entscheidungsspielräume
- › Potentiale, Grenzen und Spielräume

MODUL 6 Führen in Organisationen

- › Führen & Leiten als Beitrag zur Weiterentwicklung der Organisation
- › Strategische Aspekte der Führungsaufgabe
- › Change Management
- › Veränderungsprozesse gestalten

